

# PLAN DE ACCIÓN DE LA SOCIEDAD ESPAÑOLA DE AGRICULTURA ECOLÓGICA (SEAE)

Periodo 2013-2018

## Parte1.- Situación y potencial de SEAE

### 1. Introducción

SEAE fue constituida con el fin de aglutinar esfuerzos de agricultores, técnicos, científicos y otras personas, encaminados hacia el desarrollo de sistemas sustentables de producción agraria fundamentados en los principios ecológicos y socioeconómicos promovidos por los movimientos de agricultura ecológica (Ae en adelante), cuyo objetivo fundamental es la obtención de alimentos y materias primas de máxima calidad, respetando el medio ambiente y conservando la fertilidad de la tierra, mediante la utilización óptima de los recursos locales, potenciando las culturas locales, los valores éticos del desarrollo rural y la calidad de vida.

Los fines de SEAE establecidos en sus estatutos (art. 2) son:

- Fomentar, coordinar y facilitar la investigación, la enseñanza, el asesoramiento y la difusión de todos los aspectos relacionados con la Agricultura Ecológica y el desarrollo rural sustentable
- Promover el desarrollo y la mejora de las técnicas de Agricultura Ecológica
- Desarrollar la cooperación internacional, destinada a fomentar los fines anteriores

Para ello, SEAE toma como referencia las Normas Técnicas contenidas en las reglamentaciones nacionales e internacionales, pero pretende ir más allá contribuyendo a su mejora. Ello obliga a SEAE a implicarse activamente con el sector en la **transición agroecológica** hacia sistemas agroalimentarios sustentables, lo que implica no limitar su actuación al ámbito propio de una sociedad científica, esto es la docencia, la investigación o el asesoramiento, sino también promover cuantas acciones tiendan hacia la expansión territorial de la Ae y al aumento de sus niveles de sustentabilidad. Implica cooperar con los agricultores, elaboradores y técnicos en la resolución de problemas que el desarrollo de la **agricultura ecológica (AE)** comporta. SEAE debe ser un elemento activo en el proceso de transición agroecológica, no sólo ejerciendo con eficacia esa labor de acompañamiento sino también representando, en ausencia o sinergia con otras asociaciones, al sector en su conjunto ante la propia sociedad y sobre todo ante las administraciones, para elevar el grado de aceptación de la Ae y la adopción de políticas públicas favorables.

Para el cumplimiento de sus fines, SEAE ha venido realizando diferentes actividades, entre las que destacan: a) Facilitar los intercambios entre personas y organizaciones; b) organizar reuniones, cursos y conferencias; c) Recopilar y difundir información; d) Promover acciones que potencien la investigación y experimentación, mejoren la docencia y faciliten el asesoramiento en el campo de la Agricultura

Ecológica; e) Informar, colaborar y mantener contactos con organizaciones nacionales e internacionales que tengan objetivos afines o complementarios.

## **2. La labor desarrollada por SEAE**

Las actividades desarrolladas por SEAE desde su fundación en 1992 han sido diversas, todas ellas orientadas a cumplir su función de dar respaldo científico-técnico al sector de la producción agraria ecológica, particularmente en la divulgación técnica, la formación y la difusión de los resultados de la investigación.<sup>1</sup>

En un comienzo, el trabajo de SEAE se concentró en organizar los congresos bianuales y en difundir los argumentos científicos y técnicos que dan soporte a la producción ecológica ante las autoridades políticas y la comunidad académica, manifestando su orientación original de sociedad científica al uso. Gran parte de las actividades fueron organizadas de forma voluntaria por sus socios.

En una segunda etapa, a partir de 1999, SEAE se dotó de una estructura profesional para desarrollar sus acciones y puso más énfasis en organizar más actividades de debate, intercambio y transferencia de tecnologías o de divulgación técnica (jornadas técnicas, seminarios, conferencias, simposios) bien para apoyar al intercambio de los resultados de la investigación, bien para abordar temas de interés para los operadores ecológicos, entre ellos los aspectos normativos de la producción ecológica y las políticas que conciernen al sector.

En una tercera fase, sin abandonar las tareas anteriores, se desarrolló un fuerte componente de promoción y difusión de la agricultura ecológica con campañas y charlas de sensibilización e intervenciones ante el consumidor y ante otros agricultores.

En el último periodo, desde el año 2005, se han fortalecido los programas de formación destinados a los operadores, principalmente agricultores. Todo ello, sin olvidar el asesoramiento y la divulgación de información técnica a través de la web, recopilando y ordenando la información existente e instalando una aplicación de búsqueda de información, así como la edición de publicaciones periódicas (Hoja informativa SEAE, Revista Ae, Revista Agroecología, etc.).

Todo esto ha sido posible gracias a la valiosa colaboración, la mayor parte de las veces desinteresada, de los propios socios y al trabajo desarrollado por el equipo técnico profesional de SEAE, que ha dinamizado el trabajo en torno a los ejes prioritarios definidos por sus órganos de gobierno.

Mencionar aquí que SEAE no cuenta con capítulos territoriales por comunidad autónoma, sino que los socios lo son a título individual, de asociación o de empresa. No obstante, en no pocos casos, el trabajo de unos pocos socios en un territorio o

---

<sup>1</sup> En el anejo "Historia e hitos de SEAE" se describen con mayor detalle las principales actividades desarrolladas hasta la fecha.

ciudad ha logrado combinar el necesario impulso local de la AE (grupos de consumo), con la realización de actividades de ámbito estatal (generalmente jornadas técnicas).

### **3. La situación actual de SEAE según el análisis DAFO**

Para valorar el trabajo de SEAE y poder desarrollar un plan de acción de futuro conviene ser consciente de los problemas por lo que atraviesa la sociedad, sus fortalezas y sus debilidades a la hora de afrontar los retos de futuro que el cumplimiento de los objetivos arriba citados plantea. Para ello la metodología DAFO puede ser una buena herramienta. A continuación hemos recogido algunos de los aspectos que pueden componer el análisis sin ánimo de exhaustividad. Con ello no se pretende ni cerrar ni condicionar el debate. Todo lo contrario, estimular la discusión para que dispongamos todos de un diagnóstico lo más ajustado posible no sólo de la realidad de nuestra sociedad, sino también y principalmente de cómo la perciben sus miembros. Un buen diagnóstico constituye la base imprescindible de un buen plan de acción de futuro.

Las principales fortalezas que tiene SEAE son:

- Alto nivel de prestigio y representatividad en el sector de la Ae
- Interlocución reconocida en distintos niveles de la Administración
- Los expertos del sector están en SEAE
- Implantación amplia y diversificada por la geografía española
- Socios vinculados a grupos de consumo y producción AE de base
- Reconocimiento de administración, universidad y centros investigación
- Equipo técnico profesional con experiencia en desarrollar acciones
- Amplia red de colaboradores bajo convenio
- Presencia no sólo de técnicos sino también de agricultores y operadores
- Buena gestión de la información en la web
- Capacidad de gestión y ejecución de proyectos y actividades
- Red de personas y organizaciones que forman parte de SEAE
- Experiencia trabajo en red de los asociados
- Prestigio como entidad independiente sin vínculos con partidos políticos
- Equilibrio interno entre diferentes formas de entender el rol de SEAE

Las principales debilidades de SEAE son:

- Reducido trabajo voluntario y excesivo protagonismo de estructura profesional
- Dificultades de coordinación entre socios a nivel territorial
- Enfoques a veces contradictorios de cómo desarrollar actividades SEAE
- Estructura centralizada por tendencia mayoritaria de socios a confiar la gestión cotidiana a la Junta Directiva
- Percepción interna de socios de que una élite controla la entidad
- Pocos grupos de trabajo internos activos
- Poco involucramiento de socios/as en debate de posiciones internas

- Baja capacidad financiera propia, dependencia de ayudas

Las oportunidades principales que se presentan son:

- Imagen favorable del sector Ae y de SEAE ante la sociedad
- Interés de la sociedad por la producción y alimentación ecológica
- Interés de administración e instituciones educativas/investigación por la AE
- Mayor concienciación de los agricultores y los consumidores
- Existencia de asociaciones que comparten el interés por la Ae y su promoción
- Fortaleza de una sociedad como SEAE que tiene más de mil socios

Las amenazas que se vislumbran son:

- Entre las prioridades que establece la crisis económica no está la Ae
- Tendencia a recortar la financiación externa que percibe la SEAE
- Proliferación de estudios que contradicen objetivos de SEAE
- Disensiones en el seno de SEAE provocadas por causas externas
- Descalificación de SEAE por no representar a operadores
- Usurpación del papel de SEAE por grupos externos
- Corporativismo anti Ae, logran afectar a SEAE

#### 4. Misión, visión y valores de SEAE

Las jornadas de reflexión convocadas por SEAE en mayo de 2012 en Madrid tuvieron como principal objetivo discutir acerca de la situación de SEAE y de las líneas directrices o maestras que marcarán su futuro. No es este el lugar de plantear el estado de la agricultura ecológica (AE) en nuestro país. La inmensa mayoría de los socios de SEAE coinciden en ello. De lo que se trata aquí que es, a partir de ese diagnóstico que cada uno tenga, plantear las líneas principales de actuación que marcarán el futuro inmediato de SEAE. Algunas **tareas básicas** con las que SEAE puede contribuir a enfrentar los retos que tiene planteados el desarrollo de la producción ecológica en España, se reafirmaron en esas jornadas y son:

- Continuar siendo una sociedad con vocación técnico-científica que asesore a agricultores o ganaderos y técnicos en la resolución de problemas
- Seguir impulsando la formación a los distintos niveles en que esta es necesaria, desde la Universidad hasta la escuela primaria, pasando por la FP, teniendo como principal tarea la formación de los agricultores y ganaderos y otros operadores
- Seguir impulsando la investigación y la formación. Es tarea suya coordinar en la medida de sus posibilidades a los distintos grupos de investigación que en este ámbito existen en nuestro país para canalizar sus esfuerzos
- Debe ir más allá para en tanto siga la desvertebración organizativa del sector, asumir tareas de coordinación de los diversos operadores y asociaciones presentes y tareas de representación ante instancias (estatales, autonómica o municipales), en colaboración con las organizaciones representativas del sector
- Dar aún un paso más, y constituirse en un factor activo de dinamización del sector ecológico a todos los niveles y ámbitos en los que se manifiesta, desde la

producción al consumo, tratando de que la AE se imponga como la forma mayoritaria de cultivar la tierra y alimentar a los españoles

### **a) Misión o razón de ser de SEAE**

La misión o razón de ser de SEAE según sus socios es la siguiente:

- Aglutinar esfuerzos de agricultores, ganaderos y otros operadores, y de técnicos, científicos y otras personas interesadas, encaminados al desarrollo de sistemas sustentables de producción agraria fundamentados en los principios ecológicos y socioeconómicos promovidos por los movimientos de AE.
- Enfocar las acciones hacia las dimensiones sociales y políticas de la AE, otorgándole una mayor sensibilidad medioambiental y el logro de una mayor sostenibilidad de los sistemas de producción agrarios, más allá de los aspectos técnicos y productivos, contribuyendo de ese modo a su permanente y constante mejora

Por ello, priorizará el trabajo de coordinación/cooperación con el sector agroecológico, insistiendo en nuestra disposición y presencia en los distintos foros donde hemos participado con la voluntad de sumar y avanzar en los planteamientos: Plataforma Rural, Red Rural Nacional, Mesa de defensa de la AE, Plataforma contra OGM, Red Agriecol, etc...

- Ser un espacio de reflexión y cooperación entre personas y organizaciones del sector, que permita la intervención de cada cual según sus necesidades o intereses, por proximidad o afinidad y que posibilite, mediante el consenso, la creación de opinión y posicionamiento comunes, donde todos y las posibles diferencias, se sientan cómodos, se expresen la pluralidad y proporcione un aprendizaje mutuo

### **b) Objetivos de SEAE**

Además SEAE debe pretender:

- Conseguir mayor incidencia pública en medios de comunicación, divulgación y difusión de la agroecología, para lograr un desarrollo rural sustentable
- Llevar a cabo acciones que impulsen el desarrollo de la comercialización y consumo responsable local de la producción ecológica, en canales cortos.
- Procurar un mayor involucramiento de sus asociados y, vinculación de los mismos, aumentando el sentimiento de pertenencia a la asociación
- Ser referente en el sector, aparecer como entidad sólida, robusta, eficiente. Ser conocida y valorada
- Conservación/aumento del reconocimiento del MAGRAMA y demás instituciones responsables de aplicar las políticas agrarias, obtenido por la labor desarrollada desde hace años, por la forma global y transdisciplinar de abordar los temas y por el prestigio y seriedad de las personas y entidades asociadas.
- Recuperación del conocimiento tradicional y apoyar su aprovechamiento actual para realizar innovaciones agroecológicas útiles a los operadores del sector

Los **valores** que rigen SEAE deben ser los siguientes:

- Acogimiento de iniciativas surgidas del sector, de los/as asociados/as, etc..
- Es una asociación próxima y basarse en el respeto mutuo y la confianza...
- Es una organización abierta, transparente, que facilite el intercambio de conocimientos, ideas, la comunicación, el trabajo en red...
- Es punto de encuentro, de participación de los distintos agentes y personas para debatir los temas de interés o problemas y buscar soluciones
- Se basa en principios de gestión democrática, participativa y transparente...
- Promueve una investigación genuinamente participativa, donde los operadores ecológicos sean los auténticos protagonistas

## **Parte 2. Plan de Acción de SEAE 2013-2018**

### **Objetivos**

El Plan de Acción se estructura con enfoque de marco lógico, metodología que permite recoger de forma clara y organizada las acciones relacionadas con sus objetivos y los resultados esperados y aportando además información para del seguimiento y evaluación de los resultados.

### **Objetivos generales**

- Contribuir a que crezca y se difunda la producción ecológica en España y que lo haga de la manera más sostenible que sea posible
- Contribuir igualmente a la sostenibilidad del sistema agroalimentario español a través de la promoción de canales de distribución y formas de consumo sean justas para los operadores y ambientalmente sostenibles

Los **objetivos específicos** que se traducirán en líneas de trabajo serán:

1. Contribuir a la difusión de la información, el asesoramiento, la divulgación técnica sobre agricultura y ganadería ecológica basada en las experiencias de los operadores y las aportaciones de los asociados
2. Promover la formación en producción ecológica y agroecológica en todos los niveles (continua, formación profesional reglada, universitaria) y lograr un efecto multiplicador (formación de formadores) basada en el intercambio de experiencias y con metodologías participativas
3. Consolidar un espacio de mejora del conocimiento, la innovación en agricultura ecológica y agroecología, mediante el impulso de la investigación participativa y la transferencia de sus resultados, fomentando el intercambio entre investigadores, técnicos, operadores, propiciando establecer prioridades.
4. Promover la coordinación e interacción del sector y de iniciativas a nivel estatal e internacional para, conjuntamente con otras organizaciones del sector y movimientos afines, impulsar la mejora de la aplicación de políticas agrarias y de desarrollo rural sostenible, que promuevan la producción ecológica y la agroecología.

5. Promover y desarrollar informes, análisis, estudios y actuaciones relevantes para incidir a nivel social, económico y político en la toma de decisiones en políticas agrarias
6. Establecer un marco de relaciones estable y permanente entre los socios de SEAE que permita la reflexión, el intercambio de experiencias, el asesoramiento constructivo, la cooperación y apoyo mutuo en el impulso de la producción ecológica y la agroecología